UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGÁ

BRUNO FERNANDES

**PROPOSTA DE PROJETO DE TCC 2016**

ESTUDO DE COMO METODOLOGIAS ÁGEIS ATENDEM BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE SOFTWARE

Pré-projeto apresentado na Disciplina de Trabalho de Conclusão de Curso como requisito básico para a apresentação do Trabalho de Conclusão de Curso do Curso de Informática.

**Orientador: Prof. Dr. Donizete Bruzarosco**

Maringá, 08 de junho de 2016

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGÁ

BRUNO FERNANDES

**PROPOSTA DE PROJETO DE TCC 2015**

ESTUDO DE COMO METODOLOGIAS ÁGEIS ATENDEM BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Proposta de projeto apresentado na Disciplina de Trabalho de Conclusão de Curso como requisito básico para a apresentação do Trabalho de Conclusão de Curso do Curso de Informática.

**Orientador: Prof. Dr. Donizete Bruzarosco**

**Banca examinadora:** Prof. Flávio Arnaldo Braga e Prof. Aline Maria M. M. Amaral

Maringá, 08 de junho de 2016

Sumário

Sumário 3

**1** **INTRODUÇÃO** 4

**2** **REFERENCIAL TEÓRICO** 4

2.1 Gerenciamento de Projetos de Software 4

2.2 Gerenciamento ágil de projetos de software 5

**3** **MOTIVAÇÃO** 5

**4** **OBJETIVOS** 6

4.1 GERAL 6

4.2 ESPECÍFICOS 6

**5** **MATERIAIS E MÉTODOS** 6

**6** **CRONOGRAMA** 7

# INTRODUÇÃO

Desenvolvimento de software não é uma tarefa trivial, portanto é importante que se faça um gerenciamento do projeto de desenvolvimento para que o produto final tenha qualidade. Planejar e controlar projetos de software é a única forma conhecida de se gerir a complexidade dos projetos de software (PRESSMAN, 2006, p.484).

O *StandishGroup (2013)*, através do relatório Chaos, define algumas características para projetos bem sucedidos, e são elas: projeto finalizado dentro do prazo, dentro do orçamento e contemplando todas as funcionalidades inicialmente especificadas. Neste contexto, a gerência de projetos se caracteriza como uma atividade fundamental para obtenção da qualidade do produto de software e do seu sucesso.

O PMBOK é um conjunto de boas práticas de gerência de projetos consolidado e aceito internacionalmente, porém, atualmente tem sido notável a utilização de outras metodologias para gerência de projetos de software, conhecidas como metodologias ágeis. Estes modelos ditos ágeis priorizam o valor agregado e as interações entre as pessoas do que o cumprimento de prazos custo ou atendimento ao escopo inicial (PRIKLADNICKI; WILLI; MILANI, 2014, p. xxi).

As micro e pequenas empresas (MPEs) são uma parcela significativa das empresas nacionais (citação). Porém, possuem restrições de recursos (citação). Esta categoria de empresas são grande usuárias dos métodos ágeis e por suas limitações, possuem dificuldades para analisar se as práticas de gerência de projeto de metodologias ágeis são suficientes aos seus projetos.

Diante do cenário apresentado, surge a questão de como as práticas de gerência, orientadas por métodos ágeis, atendem a boas práticas de gerência de projeto, tais como as indicadas pelo PMBOK, que são reconhecidas internacionalmente pela sua eficiência. Assim, o presente trabalho busca responder a esta questão, por meio de um mapeamento entre as práticas e sua análise. Com isso, pretende-se contribuir na escolha de uma metodologia ágil que melhor atenda a boas práticas de gerência de projetos, mostrando o seu nível de atendimento.

## Engenharia de Software com abordagem em gerência de projetos

## (contextualização da gerência de projeto na engenharia de software)

## 2.1 Conceitos básicos de gerência de projeto de software

De acordo com o PMBOKProject Management Institute (PMI, 2013), projeto é "um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único". Temporário porque um projeto precisa ter começo e fim definidos e único pois deve ser, de alguma forma, diferente de todos os produtos, serviços e resultados semelhantes. Adicionando-se à isto, um projeto possui limite de financiamento, ou orçamento, e consomem recursos humanos e não humanos, ou seja, dinheiro, pessoas, máquinas, entre outros (KERZNER, 2009, p. 2). É importante salientar, também, o que não é um projeto. “Projetos não devem ser confundidos com o trabalho diário. Um projeto não é rotineiro nem repetitivo” (GRAY; LARSON, 2009, p. 6).

Segundo Gray e Larson (2009, p. 5), o maior objetivo de um projeto de software é a satisfação de um cliente. Mas existem 5 principais características de um projeto, que o diferencia de outros esforços de uma organização: Projetos tem um objetivo estabelecido, um período de validade definido, geralmente conta com o envolvimento de diversos departamentos e profissionais, comumente é para a elaboração de algo nunca antes realizado, e possui tempo, custo e requerimentos de desempenho específicos.

Para que um projeto obtenha sucesso é altamente recomentado que haja um acompanhamento, ou gerenciamento do projeto. Segundo o PMI (2013), Gerenciamento de projetos é"a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos". Gerenciamento de projetos também é um estilo de administração orientado a resultados que premia a criação de relacionamentos colaborativos entre as diferentes pessoas de uma equipe (GRAY; LARSON, 2009, p. 3).

O gerenciamento de projeto de software é definido como....

Os fundamentos do gerenciamento ágil de software é o Manifesto ágil e a Declaração de Interdependência. O manifesto ágil, como ficou conhecido, foi rascunhado em 2001 por um grupo de especialistas. Neste manifesto consta:

Estamos descobrindo maneiras melhores de desenvolver software,

fazendo-o nós mesmos e ajudando outros a fazerem o mesmo. Atravésdeste trabalho, passamos a valorizar:

**Indivíduos e interações** mais que processos e ferramentas

**Software em funcionamento** mais que documentação abrangente

**Colaboração com o cliente** mais que negociação de contratos

**Responder a mudanças** mais que seguir um plano

Ou seja, mesmo havendo valor nos itens à direita, valorizamos mais os itens à esquerda. (BECK et al., 2001)

Não há também uma definição para gerência ágil?

Indicar que o manifesto ágil é concretizado por meio de métodos ágeis e citar os principais, com destaque para o XP e o Scrum, os quais são os mais utilizados.

# MOTIVAÇÃO

A gerência de projetos se caracteriza como uma atividade fundamental para obtenção da qualidade do produto de software e do seu sucesso. O PMBOK é um conjunto de boas práticas de gerência de projetos consolidado e aceito internacionalmente.

Os métodos ágeis estão sendo largamente utilizados por desenvolvedores de software, principalmente das MPEs,e se destacam por práticas simplificadas de desenvolvimento de software. Porém, surge a questão, se suas orientações para a gerência de projetos atendem as boas práticas indicadas pelo PMBOK.

Assim, esta pesquisa visa analisar tais fatos, contribuindo com esclarecimentos sobre os mesmos, para auxiliar desenvolvedores de software para uma gerência efetiva de desenvolvimento de software.

# OBJETIVOS



## Este trabalho tem como objetivo geral analisar práticas de gerência de projetos orientadas por métodos ágeis mais utilizados e verificar como atendem boas práticas de gerência de projetos indicadas pelo PMBOK.

Como objetivos específicos têm-se:

## 4.2 ESPECÍFICOS

* Estudar as orientações do guia PMBOK para gerência de projetos.
* Estudar as principais metodologias ágeis atualmente utilizadas no mercado de trabalho.
* Relacionar as práticas das metodologias ágeis com as práticas do PMBOK.
* Analisar o mapeamento realizado entre as práticas
* Avaliação da análise comparativa feita por profissionais da empresa Benner

# MATERIAIS E MÉTODOS

Para o desenvolvimento do presente trabalho serão utilizados os seguintes recursos:

* Normas ABNT para desenvolvimento de trabalhos científicos.
* Guia PMBOK 5ª edição em Português.
* Computador com pacote office instalado, preferencialmente Microsoft Office.
* Empresa Benner como *case* para avaliar a análise comparativa realizada .

Este trabalho será desenvolvido nas seguintes etapas:

* Revisão bibliográfica
* Analise das práticas do PMBOK
* Análise do ciclo de vida do XP e suas práticas de gerência
* Análise do ciclo de vida do Scrum e suas práticas de gerência
* Mapeamento entre as práticas de gerência
* Análise do mapeamento
* Avaliação da análise comparativa realizada, por profissionais da ára da empresa Benner
* Conclusão

# CRONOGRAMA

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ATIVIDADES** | **JUN** | **JUL** | **AGO** | **SET** | **OUT** | **NOV** | **DEZ** | **JAN** |
| Revisão bibliográfica | **X** | **X** |  |  |  |  |  |  |
| Análise das práticas do PMBOK |  |  | **X** |  |  |  |  |  |
| Análise do ciclo de vida do XP e suas práticas de gerência |  |  |  | **X** |  |  |  |  |
| Análise do ciclo de vida do Scrum e suas práticas de gerência |  |  |  | **X** |  |  |  |  |
| Mapeamento entre as práticas de gerência |  |  |  |  | **X** |  |  |  |
| Análise do mapeamento |  |  |  |  | **X** |  |  |  |
| Avaliação por profissionais da área da empresa Benner , da análise comparativa feita |  |  |  |  |  | **X** |  |  |
| Conclusão e entrega da monografia |  |  |  |  |  |  | **X** |  |
| Defesa |  |  |  |  |  |  |  | **X** |
| Correção e entrega da monografia final |  |  |  |  |  |  |  | **X** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

BECK, K. et al. Manifesto para Desenvolvimento Ágil de Software. 2001. Disponível em:<http://agilemanifesto.org/iso/ptbr>. Acesso em: 13jun. 2016.

GRAY, C. F.; LARSON, E. W. Gerenciamento de Projetos - o processo gerencial. 4. ed.São Paulo: MCGRAW-HILL BRASIL, 2009. 589 p.

KERZNER, H. Gerenciamento de Projetos: uma abordagem sistêmica paraplanejamento, programação e controle. 10. ed. São Paulo: Blucher, 2011. 676 p.

PRESSMAN, R. Engenharia de software. 6. ed. McGraw-Hill, 2006. ISBN

9788586804571.

PRIKLADNICKI, R.; WILLI, R.; MILANI, F. Métodos ágeis para desenvolvimento de

software. Porto Alegre: Bookman, 2014. 289 p.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Guia PMBOK: Um guia do conhecimento emgerenciamento de projetos. [S.l.]: Saraiva, 2013. 496 p.

STANDISH GROUP. The Chaos Report. [S.l.], 2013.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Bruno Fernandes Donizete Bruzarosco

(acadêmico) (orientador)